

Informe de Gestión sobre las actividades de Asociación Mokuyo Kai en el año 2025

ASOCIACION MOKUYO KAI se constituyó el 28 de febrero de 2014 mediante Documento Privado de Asamblea de Fundadores, inscrita el 18 de marzo de 2014 bajo el número 00235662 del Libro de Asociaciones sin Ánimo de Lucro; tiene como objetivo principal: Combinar esfuerzos entre las empresas japonesas con operaciones en Colombia, para defender sus intereses y desarrollar una relación productiva con las autoridades colombianas y el sector industrial y comercial.

Durante el año 2025 se presentó un ingreso y un retiro de Asociados, para cerrar con 33 Asociados de origen japonés, 25 son empresas nacionales, 1 organización gubernamental y 7 empresas ubicadas en el exterior.

Mokuyo Kai actúa en distintos comités para alcanzar los objetivos antes mencionados. Específicamente durante el año 2025 efectuamos las siguientes actividades:

1. Apoyar el desarrollo de las distintas actividades del Centro Cultural, Académico y Económico del Japón en la Universidad de Los Andes, estimulando su operación y acogiéndonos a su filosofía básica.
2. Acompañar en desarrollar un proyecto piloto en el sector de la agricultura colombiana para asistir después de los conflictos.
3. Facilitar el intercambio de tecnología entre Japón y Colombia.
4. Sustentar a la Escuela de Japón en Bogotá.
5. Fortalecer la investigación del comercio y la inversión en Colombia.
6. Profundizar el estudio de la seguridad de Colombia.
7. Planificar los eventos periódicos de la Asociación Mokuyo Kai.
8. Acompañar en su desarrollo a la Cámara Colombo Japonesa de Comercio e Industria.

Se realizaron las reuniones periódicas de manera mixta por lo general el tercer jueves de cada mes, con el acompañamiento del Embajador de Japón, así como el director de la Escuela de Japón en Bogotá como observadores. Hemos intercambiado puntos de vista sobre la política macro y microeconomía de Colombia e Información importante sobre la seguridad en este país.

Situación Financiera de la Asociación Mokuyo Kai.

A continuación, detallo el análisis de las cifras del Estado de Situación Financiera comparativo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Activo Corriente	2.025	2.024	VARIACION	%
Bancolombia Cuenta de Ahorros	<u>33.843.343</u>	<u>29.056.458</u>	<u>4.786.885</u>	<u>16%</u>

El aspecto más relevante del activo corriente lo tenemos en el efectivo y equivalente de efectivo corresponde a la cuenta de ahorros en Bancolombia, la cual no tiene ningún tipo de restricción su variación se origina por el uso de los recursos para atender los gastos de funcionamiento de la Asociación.

Pasivos Corriente	2.025	2.024	VARIACION	%
Retención Impuesto Industria Comercio (1)	<u>222.650</u>	<u>0</u>	<u>-222.650</u>	<u>-100%</u>

(1) Asociación Mokuyo Kai en enero 2026 declaro y pagó oportunamente retención Impuesto industria y comercio del bimestre sexto del año 2025.

Patrimonio

	Fondo Social	Excedente (Perdida) del Periodo	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre, 2024	21.310.856	7.745.602	29.056.458
Uso excedentes acumulados		-7.745.602	-7.745.602
Resultado neto año 2025		12.309.837	12.309.837
Saldo al 31 de diciembre, 2025	<u>21.310.856</u>	<u>12.309.837</u>	<u>33.620.693</u>

El patrimonio en el año 2025 se realiza el uso del resultado neto del año 2024 en el desarrollo del objeto social de la Asociación; así mismo los excedentes acumulados no son distribuidos y son invertidos acorde con el objetivo de la Asociación indicado en los Estatutos.

A continuación, presento las principales variaciones en el Estado de Resultado Integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
Cuota de sostenimiento	67.764.892	75.355.191	-7.590.299	-10,07%
Cuota Ingreso	419.859	750.000	-330.141	-44,02%
Cuota Asistencia Reuniones	568.500	548.000	20.500	3,74%
	<u>68.753.251</u>	<u>76.653.191</u>	<u>-7.899.940</u>	<u>-10,31%</u>

Para el año 2025 los ingresos permitieron atender la operación de la Asociación.

La variación en los gastos de Operación se origina en:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
Instalaciones(1)	25.357.550	39.409.896	-14.052.346	-35,66%
Asesoría Financiera(2)	19.256.000	19.724.000	-468.000	-2,37%
Donaciones(3)	7.600.000	2.600.000	5.000.000	192,31%
Gastos de viaje (4)	754.146	3.891.549	-3.137.403	-80,62%
Asesoría Técnica (5)	1.365.000	1.298.000	67.000	5,16%
Registro Mercantil (6)	525.100	524.900	200	0,04%
Impuestos (7)	330.773	216.099	114.674	53,07%
Gastos Legales (8)	54.600	54.089	511	0,94%
Transporte	0	190.000	-190.000	-100,00%
	<u>55.243.169</u>	<u>67.908.533</u>	<u>-12.665.364</u>	<u>-18,65%</u>

(1) La Asociación no posee instalaciones para efectuar sus reuniones periódicas, estas se realizan en el Club de Banqueros y otro; Asociación Mokuyo Kai e Itochu Colombia S.A.S. protocolizaron contrato de mandato sin representación para que este último organice y este a cargo de la logística de las reuniones de la Asociación en el Club de Banqueros y Empresarios. Asociación Mokuyo Kai ha efectuado el reembolso de este gasto en forma oportuna a Itochu Colombia S.A.S.

(2) A través de contrato de prestación de servicios se lleva a cabo todas las actividades contables, fiscales y financieras de la Asociación.

(3) Asociación Mokuyo Kai en el año 2025 y 2024 efectuó a Asociación Cultural Japonesa colaboración económica para mantenimiento de instalaciones y la pista de Atletismo.

(4) Atendidos exclusivamente por el Presidente en reuniones fuera de Bogotá promoviendo el objetivo de la Asociación.

(5) Mantenimiento de página WEB, hosting, dominio y correo institucional.

(6) Renovación inscripción ESAL y registro de representantes legales ante Cámara de Comercio de Bogotá.

(7) Gravamen a los movimientos financieros

(8) Certificados de existencia, notariales y otros

Los Otros Gastos financieros corresponden a comisiones y gastos bancarios en el año 2025 ascendieron a \$1.229.183 y \$1.015.438 en 2024.


Atentamente manifiesto que Asociación Mokuyo Kai no ha realizado operaciones con asociados, ni administradores la labor de estos es meritoria.

Como evolución previsible de la Asociación continuamos fortaleciendo aún más las relaciones económicas entre Japón y Colombia a través del intercambio de información analizada entre las partes involucradas, abordando la mejora del entorno empresarial y la promoción del comercio y la inversión.

Cumplimos con lo establecido sobre la propiedad intelectual y derechos de autor.

A la fecha de emisión de los Estados Financieros de cierre del ejercicio 31 de diciembre 2025 y hasta la sesión de la Asamblea Ordinaria de Asociados, no se tienen demandas, no han ocurrido hechos posteriores que afecten significativamente a los mismos.

Muchas gracias por el apoyo y la contribución de todos los Asociados y las partes interesadas.
Saludos,

署名者:

86EAB9EC861C4C4...

TAKESHI SUSHIMOTO

Presidente

(19 de febrero de 2026)